

## تحقیقی

### رابطه تطابق ادراکات پرستاران با رفتار شهروندی- سازمانی در بیمارستان های شیراز

عبدالزهرا نعامی<sup>۱</sup>، فریده انصافداران<sup>۲\*</sup>، نصیر داستان<sup>۳</sup>، محمد بابامیری<sup>۴</sup>

۱- دکتری روانشناسی، دانشیار گروه روانشناسی دانشگاه شهید چمران اهواز، ایران. ۲- دانشجوی دکتری روانشناسی دانشگاه شهید چمران اهواز، ایران.  
۳- دکتری مشاوره دانشگاه شهید چمران اهواز، ایران. ۴- دکتری روانشناسی دانشگاه شهید چمران اهواز، ایران.

#### چکیده

زمینه و هدف: هدف از انجام پژوهش حاضر، بررسی رابطه ای تطابق ادراک شده در پرستاران با رفتار شهروندی- سازمانی بوده است.  
روش بورسی: روش تحقیق در این پژوهش توصیفی از نوع همبستگی است. جامعه پژوهش را کلیه پرستاران بیمارستان های شهر شیراز در سال ۱۳۹۱ تشکیل می دادند که تعداد ۱۷۰ نفر از آنان با روش نمونه گیری تصادفی خوش ای به عنوان نمونه انتخاب شدند و به پرسشنامه ها پاسخ دادند. داده ها با استفاده از آزمون ضریب همبستگی پیرسون و تحلیل رگرسیون مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفتند.  
یافته ها: نتایج نشان داد که بین هر سه نوع تطابق ادراک شده با رفتار شهروندی- سازمانی کلی و ابعاد آن رابطه مثبت معنی دار وجود داشت ( $P < 0.01$ ). همچنین نتایج تحلیل رگرسیون با روش گام به گام نشان داد، متغیرهای تطابق فرد- سازمان، تطابق فرد- گروه و تطابق فرد- شغل به عنوان متغیرهای پیش بین ۲۷۴/۰ درصد از واریانس رفتار شهروندی- سازمانی کارکنان را تبیین می کنند و تطابق فرد- سازمان بهترین پیش بینی کننده برای رفتار شهروندی- سازمانی است.  
نتیجه گیری: نتایج پژوهش حاضر نشان می دهد که افزایش ادراک تطابق، نقش مهمی در بروز رفتارهای شهروندی- سازمانی دارد. بنابراین توجه به راهکارهایی که سبب افزایش تطابق ادراک شده می گردند باید در برنامه های مدیران قرار گیرد.  
کلیدواژه ها: تطابق فرد- سازمان، تطابق فرد- گروه، تطابق فرد- شغل، رفتار شهروندی- سازمانی

\*توسط مسئول: فریده انصافداران، پست الکترونیکی: f.ensafdaran@gmail.com

نشانی: اهواز، بلوار گلستان، دانشگاه شهید چمران، دانشکده علوم تربیتی و روانشناسی. تلفن: ۰۶۱ (۳۳۳۶۰۶۰۹)

وصول مقاله: ۹۲/۱۰/۱۰، اصلاح نهایی: ۹۳/۵/۲۵، پذیرش مقاله: ۹۳/۷/۹

## مقدمه

امروزه این حقیقت مورد قبول قرار گرفته که منابع انسانی در مقایسه با منابع مادی از اهمیت بالاتری برخوردار است. Judge و Cable (۲۰۰۳) معتقدند که تطابق در محیط کار به عنوان میزان همخوانی بین فرد و محیطی که در آن مشغول به کار است، به تازگی توجه قابل ملاحظه‌ای را در میان پژوهشگران سازمانی به خود اختصاص داده است(۱). برای هر فردی، محیط و شرایط محیطی ویژه‌ای وجود دارد که با ویژگی‌های فردی شخص بیشترین سازگاری را دارد. اگر فرد در چنین محیطی کار کند، پیامدهای مثبتی از قبیل نگرش‌ها و عملکرد شغلی بهبود یافته، کاهش استرس و کاهش رفتارهای کاره گیرانه خواهد داشت(۲). لذا توجه به مبحث تطابق و پیامدهای آن از نکات مهم در هر سازمان می‌باشد.

در این پژوهش سه سطح تطابق موردنظر است؛ تطابق فرد-سازمان، به عنوان ادراک کارکنان از سازگاری، همسانی و احساس راحتی با سازمان یا محیط تعریف می‌شود(۳). تطابق بین فرد و گروه، بر سازگاری بین فرد و گروه کاری‌اش تاکید دارد و در صورتی وجود خواهد داشت که بین فرد و اعضای دیگر گروه به صورت پیوسته همخوانی میان فردی وجود داشته باشد(۴) و تطابق بین فرد و شغل، به عنوان تطابق بین ویژگی‌های شخص و ویژگی‌های شغلی که فرد در آن مشغول به کار است تعریف شده است(۴). تطابق فرد و شغل، منجر به افزایش انگیزش فرد برای عمل می‌شود (۵).

تحقیقات نشان داده است که تطابق در محیط کار پیامدهای مثبتی دارد که از آن جمله می‌توان به کاهش ترک شغل (۶)، افزایش انگیزه (۷) و بهبود رفتار مدنی سازمانی (۸) اشاره کرد(۹). علاوه بر این تطابق در محیط کار با عملکرد بهتر نیز رابطه دارد(۱۰).

همانطور که اشاره شد تطابق، پیامدهای مثبتی برای سازمان‌ها دارد که یکی از این پیامدها، رفتارهای مدنی سازمانی است (۱۱). با توجه به شرایط بسیار متتحول حاکم بر بیمارستان‌ها و لزوم اثربخشی آن‌ها، نیاز به نسلی از کارکنان ارزشمند بیش از پیش آشکار شده است؛ نسلی که از آن‌ها به عنوان سربازان سازمانی یاد می‌شود و اکثر مدیران خواهان کارکنانی هستند که بیش از وظایف شغلی خود فعالیت کنند(۱۲). این رفتارها را با مفاهیم رفتارهای پیش اجتماعی،

رفتارهای فرا نقشی، عملکرد زمینه‌ای، رفتارهای خودجوش و در نهایت رفتار شهروندی- سازمانی مورد خطاب قرار می‌دهند. این رفتارها نه تنها تعارضات سازمانی را کاهش داده بلکه باعث افزایش همکاری و مشارکت می‌شوند. رفتارهای مدنی باعث ارتقای روحیه و رضایت پرستاران شده و در نهایت دسترسی به اهداف سازمانی را آسان تر می‌کنند. رفتار شهروندی- سازمانی پنج حیطه دارد که عبارتند از: وظیفه شناسی، ادب و مهربانی، نوع دوستی، مردانگی و خوش خویی.

Vogel و Feldman (۲۰۰۹) پژوهشی بر روی تطابق شخص-گروه انجام دادند و تعامل آن را با سایر انواع تطابق مورد بررسی قرار دادند. نتایج این بررسی نشان داد که تطابق شخص-گروه و تطابق شخص-شغل بر عملکرد درون نقش، رفتار شهروندی- سازمانی و خشنودی شغلی تاثیرگذار است(۱۳). Davis (۲۰۰۶) در پژوهش خود به بررسی روابط بین تطابق ذهنی ادراک شده در محیط کار با خشنودی شغلی، رفتار شهروندی-سازمانی، تعهد سازمانی و تمایل به ترک شغل پرداخت. نتایج نشان داد که متغیرهای فوق با افزایش تطابق افزایش می‌یابد و بر عکس تمایل به ترک شغل با افزایش تطابق کاهش می‌یابد (۱۱).

پژوهش‌های اندکی به بررسی رابطه تطابق با پیامدهای رفتاری پرداخته اند (۱۴). نتایج مطالعه بر روی رابطه تطابق فرد-سازمان و پیامدهای رفتاری، رابطه بین تطابق شخص-سازمان با ترک شغل (۰/۲۶)، انجام تکلیف (۰/۲۶) و رفتار شهروندی- سازمانی (۰/۲۱) را نشان داد (۱۴).

با توجه به اینکه رفتار مدنی سازمانی نقش مهمی در انجام کارآمد فعالیت‌های حرفة‌ای پرستاران دارد، سازمان‌های بهداشتی و درمانی می‌توانند با مشخص کردن پیش‌بین‌های این رفتارها به ارتقای جو اخلاقی در سازمان کمک کرده و در نهایت به فرهنگ ارائه خدمات مناسب پرستاری دست یابند. از این رو پژوهش حاضر نیز در پی مشخص کردن نقش پیش‌بین انواع تطابق در بروز رفتارهای شهروندی- سازمانی است. در این پژوهش، سئوال اصلی بررسی رابطه تطابق فرد-سازمان، تطابق فرد- گروه و تطابق فرد- شغل در محیط کار با رفتارهای شهروندی- سازمانی کلی است.

کردن(۱۳). Vogel و Feldman (۲۰۰۹) روایی ملائکی همزمان این پرسشنامه را  $r=0.77$  گزارش نمودند (۱۳). در پژوهش حاضر پایایی این پرسشنامه با استفاده از روش آلفای کرونباخ ۰/۸۷ و با استفاده از روش تنصیف ۰/۷۲ محاسبه شد.

د- پرسشنامه رفتارشهروندی-سازمانی پرسشنامه رفتار شهروندی- سازمانی توسط Podsakoff و همکاران (۱۹۹۰) ساخته شده است (۱۸). این پرسشنامه حاوی ۲۴ آیتم است. این پرسشنامه ۵ حیطه مربوط به رفتار شهروندی فردی کارکنان را می سنجد که عبارتند از: وظیفه شناسی (۵ آیتم)، ادب و مهربانی (۵ آیتم)، نوع دوستی (۳ آیتم)، جوانمردی (۶ آیتم) و خوشخویی (۵ آیتم). سازندگان این پرسشنامه ضرایب پایایی حیطه های مختلف را به روش آلفای کرونباخ بدست آورده اند که این ضرایب را برای وظیفه شناسی ۰/۸۳، ادب و مهربانی ۰/۸۷، نوع دوستی ۰/۸۱، مردانگی ۰/۸۷ و خوشخویی ۰/۷۷ گزارش نموده اند.

در پژوهش وطن خواه و همکاران (۱۳۹۲) پایایی این پرسشنامه با روش آلفای کرونباخ ۰/۹۳ تخمین زده شده است. در پژوهش حاضر نیز پایایی این پرسشنامه با استفاده از روش آلفای کرونباخ ۰/۸۲ و روش تنصیف ۰/۷۶ محاسبه شد.

### روش بردسی

روش تحقیق در این پژوهش، توصیفی از نوع همبستگی است که در سال ۱۳۹۰ انجام گردید. جامعه آماری پژوهش، ۱۲ بیمارستان عمومی شهر شیراز مشکل از ۳ بیمارستان دانشگاهی و ۹ بیمارستان خصوصی است که تعداد ۱۲۹۵ پرستار را شامل می شود. از این میان ۱۱۶۴ پرستار زن و ۱۳۱ نفر را مردان تشکیل می دادند. تعداد ۱۷۰ نفر از این جامعه آماری به عنوان نمونه تحقیق با روش نمونه گیری تصادفی خوشه ای یک مرحله ای انتخاب شدند. بدین صورت که تعداد سه بیمارستان (۲ بیمارستان خصوصی و ۱ بیمارستان دانشگاهی) به عنوان خوشه به طور تصادفی انتخاب شدند و تعداد ۱۴۷ پرستار زن و ۲۳ پرستار مرد (در مجموع ۱۷۰ نفر) به عنوان نمونه انتخاب شدند و به پرسشنامه های پژوهش پاسخ دادند که معیار ورود پرستاران به این پژوهش، رسمی بودن پرستاران می باشد. داده های گرآوری شده با استفاده از

-ابزار اندازه گیری: جهت سنجش تطبیق از سه پرسشنامه مختلف استفاده شده است و انواع تطبیق ابعاد مربوط به یک پرسشنامه واحد نیستند. این پرسشنامه ها عبارتند از:

الف-پرسشنامه تطبیق ادراک شده فرد - سازمان از در پژوهش حاضر جهت سنجش تطبیق فرد-سازمان از Chapman و Piasentin ۰ است که در یک طیف پنج درجه ای لیکرتی ۱ (کاملا مخالفم)، ۲ (مخالفم)، ۳ (نظری ندارم)، ۴ (موافقم) و ۵ (کاملا موافقم) نمره گذاری شده است. پایایی این ابزار با استفاده از روش Vogel و Feldman (۲۰۰۹) نیز پایایی این پرسشنامه را ۰/۸۶ و روایی همگرای آن را  $r=0.82$  گزارش کرده است (۱۳). در پژوهش حاضر پایایی این پرسشنامه با استفاده از روش آلفای کرونباخ ۰/۸۹ و با استفاده از روش تنصیف (که در آن سوال های پرسشنامه به دو قسمت مساوی تقسیم شده و همبستگی بین آنها محاسبه می شود) ۰/۸۵ محاسبه شد.

ب-پرسشنامه تطبیق ادراک شده فرد - گروه در پژوهش حاضر برای سنجش میزان تطبیق فرد- گروه از پرسشنامه ۵ سوالی تطبیق فرد- گروه، ساخته Feldman و Vogel (۲۰۰۹) استفاده گردید که در یک طیف پنج درجه ای لیکرتی ۱ (کاملا مخالفم) تا ۵ (کاملا موافقم) نمره گذاری شد (۱۳). Vogel و Feldman (۲۰۰۹) پایایی این پرسشنامه را با استفاده از روش آلفای کرونباخ ۰/۷۶ و روایی همگرای آن را  $r=0.79$  محاسبه کردن (۱۳). در پژوهش حاضر پایایی این پرسشنامه با استفاده از روش آلفای کرونباخ ۰/۸۲ محاسبه شد.

ج-پرسشنامه تطبیق ادراک شده فرد - شغل در پژوهش حاضر جهت سنجش تطبیق فرد-شغل از پرسشنامه تطبیق فرد-شغل، ساخته Derue و Cable (۲۰۰۲) استفاده شده که در یک طیف پنج درجه ای لیکرتی ۱ (کاملا مخالفم) تا ۵ (کاملا موافقم) نمره گذاری می شود و هر دو بعد علایق (منابع و توانایی ها) درخواست ها را می سنجد Derue و Cable (۱۷). این پرسشنامه شامل ۶ سوال است. پایایی پرسشنامه مذکور را با استفاده از روش آلفای کرونباخ ۰/۹۰ و Vogel و Feldman (۲۰۰۹) ۰/۸۴ محاسبه

بیشترین میانگین، مربوط به متغیر رفتار شهروندی- سازمانی بود (۱۳۰/۶۱) و کمترین میانگین نیز مربوط به متغیر نوع دوستی که برابر با ۱۱/۵۰ بود (جدول ۱).

بین تطابق فرد-سازمان با رفتار شهروندی سازمانی، همچنین بین تطابق فرد- گروه و تطابق فرد- شغل با رفتار مدنی سازمانی کارکنان و حیطه های مختلف آن در سطح  $P \leq 0/01$  همبستگی معنی دار مشاهده شد (جدول ۲).

نرم افزار SPSS-18 و با استفاده از ضریب همبستگی پیرسون و تحلیل رگرسیون خطی چندگانه و با روش گام به گام مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفتند. مبنای معنی داری  $P < 0/01$  بوده است.

### یافته ها

نمونه های مورد بررسی را ۱۳/۵۳ درصد مردان و ۸۶/۴۷ درصد زنان تشکیل می دادند که ۴۵/۸۸ درصد آنان مجرد و ۵۵/۱۲ درصد آنان متاهل بودند. قابل ذکر است که بیشتر افراد نمونه (۷۷/۶۴ درصد) دارای مدرک کارشناسی بودند.

جدول ۱: میانگین و انحراف معیار، کمترین و بیشترین نمره های کارکنان در متغیرهای پژوهش

متغیر	میانگین <sup>a</sup> انحراف معیار	کمترین نمره	بیشترین نمره
تطابق فرد - سازمان	۱۸/۳۷±۴/۸۴	۶	۳۰
تطابق فرد - گروه	۱۷/۴۱±۲/۸۶	۵	۲۵
تطابق فرد - شغل	۱۹/۳۲±۴/۸۷	۶	۳۰
Riftar مدنی سازمانی	۱۳/۶۱±۱۰/۸۸	۲۴	۱۲۰
مولفه‌ی وظیفه شناسی	۱۹/۵۷±۳/۰۵	۵	۲۵
مولفه‌ی ادب و مهربانی	۲۱/۲۰±۲/۰۳	۵	۲۵
مولفه‌ی نوع دوستی	۱۱/۵۰±۱/۷۹	۳	۱۵
مولفه‌ی جوانمردی	۲۴/۱۳±۲/۳۸	۶	۳۰
مولفه‌ی خوش خوبی	۱۸/۳۰±۲/۴۰	۵	۲۵

جدول ۲: ضرایب همبستگی بین تطابق فرد - سازمان با رفتار مدنی سازمانی

متغیر های ملاک														متغیر پیش بین
خوش خوبی		جوانمردی		نوع دوستی		ادب و مهربانی		وظیفه شناسی		Riftar مدنی سازمانی				
P	r	p	r	P	r	p	r	P	r	p	r	p	r	
۰/۰۰۰	۰/۴۴	۰/۰۰۲	۰/۳۹	۰/۰۰۱	۰/۴۱	۰/۰۰۱	۰/۳۳	۰/۰۰۳	۰/۳۷	۰/۰۰۱	۰/۴۸		تطابق فرد - سازمان	
۰/۰۰۱	۰/۴۳	۰/۰۰۰۱	۰/۳۴	۰/۰۰۴	۰/۴۴	۰/۰۰۰	۰/۲۹	۰/۰۰۲	۰/۳۱	۰/۰۰۲	۰/۴۱		تطابق فرد - گروه	
۰/۰۰۲	۰/۳۶	۰/۰۰۱	۰/۲۸	۰/۰۰۱	۰/۳۱	۰/۰۰۴	۰/۲۸	۰/۰۰۲	۰/۲۹	۰/۰۰۴	۰/۴۰		تطابق فرد - شغل	
$p \leq 0/01$														

جدول ۳: نتایج تحلیل رگرسیون چندگانه مربوط به تطابق فرد - سازمان، تطابق فرد - گروه، تطابق فرد - شغل با رفتار مدنی سازمانی کارکنان را با روش گام به گام (Stepwise)

(a)	مقدار ثابت (B)	ضرایب رگرسیون (β) و		F نسبت احتمال p	MR	ضریب تعیین RS	همبستگی چندگانه	شانص آماری	متغیرهای پیش بین
		۲	۱						
$B=1/06$									
۱۱۱	-	$\beta = 0/470$		$F = 48/90$					تطابق فرد - سازمان
		$t = 7/99$		$p < 0/001$					
		$p = 0/001$							
		$= 0/883$	$B = 0/801$						
۱۰۰/۰۲	$\beta = 0/222$	$\beta = 0/356$		$F = 30/10$					تطابق فرد - گروه
	$t = 3/00$	$t = 4/61$		$p < 0/001$					
		$p = 0/003$	$p = 0/001$						

بیمارستان را بالا می برد؛ از طرف دیگر جو سازمانی سالم و حمایتگر باعث اعتماد بیشتر و روحیه بالای پرستاران می شود.

یافته های حاصل از پژوهش حاضر رابطه مثبت مستقیم بین تطبیق فرد-سازمان و رفتار مدنی سازمانی را تایید کرد. این یافته با یافته های Davis (۲۰۰۶)، Woehr و Hoffman (۲۰۰۶) و باقی (۱۳۸۷) همسو می باشد (۱۱ و ۱۶).

می توان استدلال کرد که هرگاه بین فرد و سازمانی که در آن مشغول به کار است تطبیق وجود داشته باشد (تطابق نیازها- ملزومات) نیازهای فرد توسط سازمان برآورده می گردد، این برآورده شدن نیاز منجر به افزایش خشنودی شغلی خواهد شد. Bretze و Vogel (۱۹۹۴) نیز از این استدلال حمایت کردند (۵ و ۱۳). شخصی که از سازمان خود احساس رضایت دارد دست به اقداماتی می زند که برای سازمان مطلوب تلقی گردیده و سازمان را در دستیابی به اهدافش یاری می رساند و مطابق با مدل اسمیت خشنودی شغلی، یکی از پیش‌بینی‌های قوی رفتار شهروندی- سازمانی است (۱۳).

نتوری هویت اجتماعی (Social Identity Theory) مبنای مفهومی برای درک خواسته ها و تمایلات فردی مهیا و ارائه می کند. به طور خلاصه، این نتوری بیان می کند که افراد می خواهند خودشان را تحت عنوانی از طبقه های اجتماعی تعریف کنند (۱۸). پژوهشگران تطبیق فرد با سازمان بیان می کنند که سازمان ها هویت‌هایی قوی را به عنوان مبنای جهت طبقه‌بندی خود برای افراد، تعریف و ارائه می دهند؛ یعنی فرد استنباط می کند که سازمان می تواند در طبقه‌بندی هویتی وی دارای تاثیر بسزایی باشد. سازمان ها از طریق ارتقای مقام و برقراری سیستم های پاداش، مبنای را ایجاد می کنند که براساس آن فرد می تواند خود را در طبقه های خاص قرار دهد. سازمان ها به طور مشخص باعث ایجاد و تبادل طبقه های خاص هستند که افراد برای قرار گرفتن در آن ها باهم رقابت می کنند و این سازمان ها می توانند تعیین کننده مقیاس هایی برای مقایسه و تعامل های اجتماعی باشند. انگیزه هایی طبقه‌بندی فرد از خودش وجود دارد از تمایل ذاتی افراد به حفظ سطح بالایی از احترام و هویت مثبت فرد از خودش نشات می گیرد (۲۰). در نتیجه می توان استنباط کرد که اگر

بر اساس نتایج حاصل از تحلیل رگرسیون خطی چندگانه و با روش گام به گام، ضریب همبستگی چندگانه برای ترکیب خطی تطبیق فرد- سازمان، تطبیق فرد- گروه و تطبیق فرد- شغل با رفتار مدنی سازمانی کارکنان برابر  $MR=0/524$  و ضریب تعیین برابر  $RS=0/274$  می باشد که در سطح  $P<0/001$  معنی دار است. با توجه به ضریب تعیین بدست آمده، مشخص شده است که حدود ۲۸ درصد واریانس متغیر رفتار مدنی سازمانی کارکنان توسط متغیرهای پیش بین تطبیق فرد-سازمان، تطبیق فرد- گروه و تطبیق فرد - شغل تبیین شده است.

همان طوری که در جدول ۳ نشان داده شده است، طبق نتایج حاصل از تحلیل رگرسیون با روش گام به گام، از میان متغیرهای پیش بین، به ترتیب تطبیق فرد-سازمان و تطبیق فرد- گروه پیش‌بینی کننده برای رفتار مدنی سازمانی کارکنان هستند و تطبیق فرد- شغل نمی تواند رفتار مدنی سازمانی کارکنان را پیش‌بینی کند؛ به عبارت دیگر با در دست داشتن نمره فرد در دو متغیر تطبیق فرد-سازمان و تطبیق فرد- گروه می توان نمره ای او را در رفتار شهروندی- سازمانی پیش‌بینی کرد، ولی تطبیق فرد- شغل قادر به انجام چنین کاری نیست. ضریب همبستگی چندگانه برای ترکیب خطی متغیرهای پیش بین برابر با  $MR=0/515$  و  $RS=0/265$  می باشد که در سطح  $P<0/001$  معنی دار است؛ به عبارت دیگر این متغیرها ۲۶ درصد از واریانس رفتار شهروندی- سازمانی را تبیین می کنند.

## بحث

نتایج تحقیق نشان داد که هر سه نوع تطبیق با رفتارهای مدنی سازمانی دارای رابطه مثبت معنی دار هستند. با توجه به نتایج مطالعه که بر وجود یک رابطه مثبت بین تطبیق و رفتار شهروندی- سازمانی در این بیمارستان ها تاکید داشت، ضروریست سلسله اقداماتی به منظور بهبود انواع تطبیق در میان پرستاران بیمارستان ها صورت گیرد تا بتوان رفتارهای شهروندی- سازمانی را افزایش و بهبود بخشد، چرا که رفتار کارکنان در بیمارستان ها تاثیر بسزایی در بهبود عملکرد این سازمان ها خواهد داشت. بیمارستان سالم و پویا دارای جوی مطلوب و سالم بوده و همچنین موجبات انگیزش و علاقه مندی به کار را در کارکنان فراهم می کند و از این طریق اثربخشی

توانایی های فرد و الزامات ویژه شغل می باشد. اگر کارکنان از مهارت ها و توانایی های لازم برای انجام شغل بهره مند باشند تمایل بیشتری به انجام وظایف در سطوح بالاتری از عملکرد خواهند داشت. نوع دوم تطابق نیازها-عرضه ها نام گرفته است و در صورتی بدست خواهد آمد که نیازهای فرد توسط آنچه شغل به وی عرضه می کند (پاداش ها) ارضاع شود. هنگامی که نیازهای پیوند، استقلال و خود مختاری و امنیت مالی به صورت وجود همکاران سازگار، خود مختاری برنامه ریزی شده و جبران های عملکردی توسط سازمان عرضه می شود، کارکنان رضایت شغلی بیشتری را تجربه کرده و نسبت به سازمان خویش متعهدتر می شوند (۱۳). در نتیجه هر اندازه ادراک از این تطابق در سطح بالاتری باشد، به احتمال بیشتری کارکنان رفتارهای مدنی سازمانی را انجام خواهند داد.

### نتیجه گیری

نتایج پژوهش حاضر نشان می دهد که افزایش ادراک کارکنان از تطابق، نقش مهمی در بروز رفتارهای مدنی سازمانی دارد. بنابراین توجه به راهکارهایی که سبب افزایش تطابق ادراک شده می گردد، مانند توجه به ویژگی های شخصیتی، ارزش ها و توانایی های افراد در هنگام استخدام، هماهنگی و تناسب افراد در یک گروه کاری باید در برنامه های مدیران قرار گیرد تا تطابق ادراک شده کارکنان افزایش یابد. بدین وسیله می توان گام مهمی در جهت افزایش رفتار شهریوندی- سازمانی در محیط های کاری برداشت.

### تشکر و قدردانی

قابل ذکر است که پژوهش حاضر با حمایت مرکز روانشناسی و پژوهشی آتبه تحت نظارت سازمان بهزیستی شهر شیراز مصوب تاریخ ۹۰/۱۱/۵ انجام گرفته است. در پایان از ریاست و کارکنان ۱۲ بیمارستان شرکت کننده در پژوهش که نهایت همکاری را در انجام پژوهش به عمل آورده اند تشکر و قدردانی می شود.

ادراک فرد از میزان تطابق با سازمانی که در آن مشغول به کار است بالاتر باشد، به تبع آن بیشتر احتمال دارد که فرد دست به انجام رفتارهای مدنی سازمانی بزند.

یافته های حاصل از نتایج پژوهش، رابطه مثبت مستقیم بین تطابق فرد- گروه و رفتار مدنی را تایید کرد. این یافته با نتایج تحقیقات Liu (۲۰۱۳)، Feldman و Vogel (۲۰۰۹) که نشان دادند بین تطابق فرد- گروه و رفتار شهریوندی- سازمانی رابطه معنی دار وجود دارد، همخوانی دارد (۱۵ و ۱۳). افزایش تطابق فرد- گروه و متناسب سازی گروه های کاری می تواند باعث سرعت بخشیدن رفتارهای فرانشیز اجتماعی، همچون رفتار پاری رسان و شهریوندی در بیمارستان گردد، به نحوی که خدمتگزاری به عنوان یک الگوی عام در بیمارستان و بین پرستاران مطرح باشد.

می توان این گونه استدلال کرد که وجود تطابق بین فرد و گروه باعث افزایش احساس مسئولیت می گردد و فرد در چنین شرایطی احساس مثبتی را تجربه خواهد کرد که ناشی از تعاملات درون- گروهی است و بر اساس نظریه تبادل اجتماعی، تبادل مداوم منافعی که بین افراد رخ می دهد ناشی از هنجار مقابله به مثل است؛ بدین معنی که دریافت یک منفعت از گروه موجب می شود فرد در عوض به گروه خدمت کند. بنابراین چرخه مدیون بودن و ادای دین کردن رابطه تبادل اجتماعی را همیشگی خواهد کرد، احساس تعهد را افزایش می دهد و در نتیجه منجر به بروز رفتار شهریوندی- سازمانی به منظور کمک به همکاران می گردد.

یافته های حاصل از نتایج پژوهش، رابطه مثبت مستقیم بین تطابق فرد- شغل و رفتار مدنی را تایید کرد. این یافته با نتایج تحقیقات Hoffman (۲۰۰۶) و Woehr (۲۰۰۶) و Davis (۲۰۰۶) که نشان دادند بین تطابق فرد- شغل و رفتار مدنی همبستگی مثبت وجود دارد، همخوانی دارد (۱۱ و ۱۴). دو نوع تطابق میان فرد و شغل تشخیص داده شده است؛ نوع اول آن تطابق توانایی ها- تقاضاها نام داشته و به همخوانی میان مهارت ها و

## References

- Cable DM, Judge TA. Managers' upward influence tactic strategies: The role of manager personality and supervisor leadership style. *Journal of Organizational Behavior* 2003; 24, 197-214.

- Papavero EM. Assessing the relationships between person- organization fit, moral philosophy and the motivation to lead. The thesis of PhD of psychology. Prescott Valley University. 2009.
- Holtom BC, Mitchel TR, Lee TW. Increasing human and social capital by applying job embeddedness theory .*Organizational dynamics* 2006, 35, 316-31.

4. Kristof Brown AL, Zimmerman RD, Johnson EC. Consequences of individuals fit at work: A meta-analysis of person-job, person-job, person-organization, person-group, and person -supervisor fit, *Personnel Psychology* 2005: 58, 281-342.
5. Halbesleben JRB, Wheeler AR. The relative roles of engagement and embeddedness in predicting job performance and intention to leave .*Work & Stress* 2008, 22, 242-56.
6. Bergiel EB, Nguyen VQ, Clenny BF, Taylor GS. Human resource practices job embeddedness and intention to quit .*Management Research News* 2009: 32, 205-19.
7. Besich J. Job embeddedness versus traditional models of voluntary turnover, A test of voluntary turnover prediction. *The Thesis of PhD of Philosophy, North Texas University*. 2005, 111-20.
8. Allen DG, Shore LM, Griffeth RW. The role of perceived organizational support and supportive human resource practices in the turnover process .*Journal of Management* 2003: 29, 99-118.
9. Lee TW, Sablinski CJ, Burton JP, Holtom BC. The effects of job embeddedness on organizational citizenship, job performance, volitional absences, and voluntary turnover.*Academy of Management Journal* 2004: 47,711-22.
10. Wijayanto BR, Kismono G. The effect of job embeddedness on organizational citizenship behavior. *International Journal of Business* 2004: 6, 335-54.
11. Davis VA. Relationship among subjective workplace fit perceptions, job satisfaction, organizational citizenship behavior, organizational commitment, and turnover intentions, the degree of doctor of philosophy in industrial /organizational psychology, Alliant International University. 2006. 79-121.
12. Raminmehr H, Hadizadeh Moghadam A & Ahmadi I. Study the relationship between organizational justice perception and organizational citizenship behavior. *Journal of Management Development* 2010.
13. Vogel RM, Feldman DC. Integration the levels of person–environment fit: The roles of vocational fit and group fit. *Journal of Vocational Behavior* 2009: 75, 68-81.
14. Hoffman BJ, Woehr DJ. A quantitative review of the relationship between person- organization fit and behavioral outcomes. *Journal of Vocational Behavior* 2006: 68, 389-99.
- 15- Liu W. How person group fit triggers OCB? Examining intention for initiative and perceived personal impact, 20th International Business Research Conference 2013, Dubai.
16. Piasentin KA. Chapman, DS. (2006). Subjective person–organization fit: Bridging the gap between conceptualization and measurement. *Journal of vocational Behavior*, 69, 202- 21.
17. Cable DM, Derue DS. The convergent and discriminant validity of subjective fit perceptions. *Journal of Applied psychology* 2002: 87, 875 –83.
18. Podsakoff P M, Mackenzie SB, Moorman RH, & Fetter R, Transformational leader behaviors and their effects on followers trust in leader, satisfaction and organizational citizenship behaviors. *Leadership Quarterly* 1990: 1, 107-42.
19. Bagheri A. Investigate the effects of perceived job-person, job-organization and job- group fit at work motivation, work performance and work attitudes(job satisfaction, organizational commitment and attachment). MA dissertation of psychology. Shahid Chamran University. 2008: 101-4.[Persian]
20. Naami A, Shokrkon H. Investigate simple and multiple relationship between organizational justice and organizational citizenship behavior in industrial companyat ahvaz, *Journal of Psychology Shahid Chamran University* 1385: 3, 13,79-92.[Persian]

## Original Paper

### Relationship between Perceived Fit of Nurses and Organizational Citizenship Behavior in Shiraz Hospitals

**Abdozahra Naami (PhD)<sup>1</sup>, Farideh Ensafdaran (MSc)<sup>\*2</sup>, Nasir Dastan (PhD)<sup>3</sup>, Mohammad Babamiri(PhD)<sup>4</sup>**

1- Associate Professor of Psychology, Shahid Chamran University, Ahvaz, Iran. 2- PhD Student of Psychology, Shahid Chamran University, Ahvaz, Iran. 3- PhD in Counseling, Shahid Chamran University, Ahvaz, Iran. 4- PhD in Psychology, Shahid Chamran University, Ahvaz, Iran

---

#### Abstract

**Background and Objective:** This study aimed to investigate the relationship between perceived fit of nurses and organizational citizenship behavior.

**Material and Methods:** The statistical population of this correlational study was all nurses of Shiraz hospitals in 2011. The participants were 170 nurses selected via cluster random sampling and asked to fill out the questionnaires. The data was analyzed by Pearson correlation and regression analysis.

**Results:** The results indicated that there is a significant positive relationship between all three types of perceived fit and organizational citizenship behavior ( $P \leq 0.01$ ). Furthermore, regression analysis showed that variables of person-organization, person-group, and person-job were able to predict 0.274 of organizational citizenship behavior. Person-organization perceived fit was the best predictor of organizational citizenship behavior.

**Conclusion:** Since the increase of perceived fit has an important role in organizational citizenship behavior, the managers should consider the importance of this issue in their programs.

**Keywords:** Person-Organization Fit, Person-Group Fit, Person-Job Fit, Organizational Citizenship Behavior

---

**\* Corresponding Author:** Farideh Ensafdaran (MSc), Email:f.ensafdaran@gmail.com

Received 31 Dec 2013

Revised 16 Aug 2014

Accepted 1 Oct 2014

This paper should be cited as: Naami A, Ensafdaran F, Dastan N, Babamiri M. [Relationship between Perceived Fit of Nurses and Organizational Citizenship Behavior in Shiraz Hospitals]. J Res Dev Nurs Midwifery. Autumn & Winter 2014; [Article in Persian]